

Акт
ревизии хозяйственной деятельности ТСЖ «Маршала Жукова 76-2»
 за период с 01 января 2017 года по 31 декабря 2017 года включительно

Ответственные за отчетный период лица: Председатель ТСЖ – Рыжих Д.А., бухгалтер ТСЖ – Плехов А.Н. (до февраля 2017 г.).
 Ревизоры: ревизор – Бестужев К.П., Председатель ревизионной комиссии – Елтышев А.В.

Представленные документы для проведения ревизии:

№	Наименование документа	№	Наименование документа
1.	Оборотно-сальдовая ведомость по расчетному счету ТСЖ «Маршала Жукова 76-2» в АКБ «Абсолют Банк» (ЗАО) за период с 01.01.2017 по 31.12.2017	5.	Протоколы заседаний членов Правления ТСЖ «Маршала Жукова 76-2» за 2017 год
2.	Отчет о судебном взыскании задолженности и ведомость должников ТСЖ (2017)	6.	Кассовые документы за 2017 год
3.	Отчет об исполнении сметы (финансовой деятельности) ТСЖ «Маршала Жукова 76-2» за 2017 год	7.	Утвержденная смета на 2017 год и проект сметы на 2018 год
4.	Справки из АКБ «Абсолют Банк» (ЗАО) о подтверждении остатков денежных средств на счете и в депозитах по состоянию на 01.01.2018	8.	Договоры и иные первичные документы по расходам ТСЖ за 2017 год

Денежные средства

За отчетный период денежные средства ТСЖ поступали в виде платежей на расчетный счет ТСЖ, открытый в АКБ «Абсолют Банк» (ЗАО). Общая сумма доступных денежных средств ТСЖ по состоянию на 01.01.2018 составила 16 286 009.26 рублей, в том числе:

- денежные средства на расчетном счете ТСЖ № 40703810722000023050 в АКБ «Абсолют Банк» (ЗАО) на конец дня 31.12.2017 – 2 770 041.26 рублей;
- денежные средства, размещенные в краткосрочные депозиты в АКБ «Абсолют Банк» (ЗАО), – 13 500 000.00 рублей;
- денежные средства на платежной карте, открытой в АКБ «Абсолют Банк» (ЗАО), для расчетов на хозяйственные нужды – 15 968.00 рублей.

Поступления и списания по расчетному счету ТСЖ в 2017 году представлены в таблице (в рублях, без учета операций по размещению и возврату депозитов, операций снятия наличных):

Месяц	Сумма списаний	Сумма поступлений	Сальдо оборотов за месяц
январь	3 481 759.40 р.	4 765 659.54 р.	1 283 900.14 р.
февраль	3 088 754.55 р.	3 278 205.47 р.	189 450.92 р.
март	5 064 375.86 р.	6 255 879.51 р.	1 191 503.65 р.
апрель	5 709 507.93 р.	5 134 513.53 р.	- 574 994.40 р.
май	5 067 150.61 р.	5 556 566.31 р.	489 415.70 р.
июнь	5 939 775.22 р.	4 035 877.99 р.	- 1 903 897.23 р.
ИТОГО:			

Месяц	Сумма списаний	Сумма поступлений	Сальдо оборотов за месяц/год
июль	1 118 879.16 р.	3 483 651.79 р.	2 364 772.63 р.
август	5 153 454.12 р.	3 643 522.27 р.	- 1 509 931.85 р.
сентябрь	3 001 683.30 р.	2 976 957.19 р.	- 24 726.11 р.
октябрь	3 410 349.93 р.	4 219 874.49 р.	809 524.56 р.
ноябрь	7 062 793.14 р.	4 099 228.76 р.	- 2 963 564.38 р.
декабрь	2 785 976.53 р.	5 316 489.68 р.	2 530 513.15 р.
	50 884 459.75 р.	52 766 426.53 р.	1 881 966.78 р.

Поступление и расходование денежной наличности в кассу/из кассы ТСЖ в 2017 году представлены в таблице (в рублях):

Месяц	Сумма расходов	Сумма поступлений	Сальдо оборотов за месяц
январь	13 999.00 р.	13 000.00 р.	- 999.00 р.
февраль	2 809.50 р.	0.00 р.	- 2 809.50 р.
март	1 782.14 р.	0.00 р.	- 1 782.14 р.
апрель	1 792.00 р.	11 000.00 р.	9 208.00 р.
май	16 112.14 р.	13 000.00 р.	- 3 112.14 р.
июнь	28 723.00 р.	31 500.00 р.	2 777.00 р.
ИТОГО:			

Месяц	Сумма расходов	Сумма поступлений	Сальдо оборотов за месяц/год
июль	4 917.00 р.	0.00 р.	- 4 917.00 р.
август	62 595.15 р.	0.00 р.	- 62 595.15 р.
сентябрь	18 188.14 р.	0.00 р.	- 18 188.14 р.
октябрь	2 605.55 р.	65 900.80 р.	63 295.25 р.
ноябрь	10 535.00 р.	15 025.61 р.	4 490.61 р.
декабрь	7 849.00 р.	0.00 р.	- 7 849.00 р.
	171 907.62 р.	149 426.41 р.	- 22 481.21 р.

Общая сумма доступных денежных средств ТСЖ после вычета расходов по счетам, относящимся к 2017 году, но фактически начисленным в 2018 году (см. раздел «Бордиторская задолженность»), составляет на 01.01.2018 сумму в размере 11 296 308.26 рублей. При этом необходимо отметить, что платежи жителей в возмещение расходов по таким счетам также поступят только в 2018 году.

Поступления на расчетный счет ТСЖ

Поступления складываются из платежей жителей/нанимателей и собственников нежилых помещений за ЖКУ, невыясненных сумм, полученных в возмещение, а также дополнительных доходов ТСЖ от реализации услуг (платежи от пропrietеров, платежи за размещение вывесок и рекламы на фасаде дома, арендные платежи и т.д.) и внепрограммных доходов (проценты по размещенным депозитам, уплаченные вези). Общие суммы поступлений на расчетный счет ТСЖ представлены в разделе «Денежные средства».

Дополнительные доходы ТСЖ в связи с реализацией указанных в настоящем разделе услуг, а также дополнительные внепрограммные доходы за 2016-2017 годы и планируемые доходы на 2018 год представлены в таблице (в рублях):

Подписи членов Ревизионной комиссии:

Бестужев К.П.

Елтышев А.В.

Страница 1

№	Вид дополнительных доходов	Сумма доходов				
		Факт за 2016 год	Факт за 2017 год	Изменение к 2016 году	План на 2018 год*	Изменение к факту за 2017 год
1	Доходы от реализации услуг	7 025 710 р.	6 221 038 р.	♦ - 11.45 %		
2	Внереализационные доходы – проценты	981 570 р.	1 206 774 р.	♦ 22.94 %		
3	Внереализационные доходы – пеня	212 062 р.	626 091 р.	♦ 195.24 %		
	ИТОГО:	8 219 342 р.	8 053 903 р.	♦ - 2.01 %	9 300 709 р.	♦ 15.48 %

* - разделение прогнозных объемов дополнительных доходов по видам (от реализации/внереализационные). Правлением не осуществляется

Включение в смету на 2018 год доходной статьи позволит сохранить пониженную ставку расходов по содержанию и обслуживанию общего имущества дома в расчете на один квадратный метр, на базе которой рассчитываются платежи жителей/нанимателей и собственников нежилых помещений дома, на уровне 20 рублей (в 2016 году – 25 рублей). Это позволит сохранить размеры платежей жителей/нанимателей и собственников нежилых помещений дома в 2018 году на уровне 2017 года (несмотря на увеличение по сравнению с фактическими расходами 2017 года плановых расходов на 2018 год по техническому обслуживанию дома на 4 %, по вывозу мусора на 8 % и стартовое ежегодное повышение тарифов и/или объемов потребления в части услуг электроснабжения, теплоснабжения и водоснабжения). При этом Ревизионная комиссия отмечает, что поступление доходов ТСЖ в 2018 году в плановом объеме предположительно (скорее, доходы останутся на уровне 2017 года), в связи с чем для покрытия недополученных доходов потребуется использование накопленных ТСЖ в предыдущие годы денежных средств, что представляется оправданным.

Расходование средств ТСЖ

Состав и структура фактических расходов ТСЖ за 2016-2017 годы, а также планируемые расходы на 2018 год представлены в таблице (в рублях)¹:

№	Направление расходования средств	Сумма расходов				
		Факт за 2016 год	Факт за 2017 год	Изменение к 2016 году	План на 2018 год	Изменение к факту за 2017 год
1	Плата за техническое обслуживание дома	8 916 817 р.	11 060 967 р.	♦ 24.05 %	11 605 781 р.	♦ 4.93 %
2	Охрана	9 540 000 р.	9 105 000 р.	♦ - 4.56 %	9 972 000 р.	♦ 9.52 %
3	Коммунальные услуги – тепловая энергия	11 574 892 р.	12 196 787 р.	♦ 5.37 %	Не планируется	
4	Коммунальные услуги – электроэнергия	3 808 685 р.	3 311 561 р.	♦ - 13.05 %	3 797 471 р.	♦ 14.67 %
5	Коммунальные услуги – водопользование	3 355 509 р.	3 987 784 р.	♦ 18.84 %	Не планируется	
6	Обслуживание и ремонт лифтов	2 239 255 р.	3 133 107 р.	♦ 39.92 %	2 752 000 р.	♦ - 12.16 %
7	Зарплата + платежи в фонды и налоги	2 282 442 р.	1 943 497 р.	♦ - 14.85 %	2 000 400 р.	♦ 2.93 %
8	Вывоз мусора	1 463 400 р.	1 222 336 р.	♦ - 16.47 %	1 200 000 р.	♦ - 1.83 %
9	Расходы на содержание и обслуживание системы пылоудаления и противопожарной автоматики	960 000 р.	967 500 р.	♦ 0.78 %	960 000 р.	♦ - 0.78 %
10	Система контроля и управления доступом в подъезды/на паркинг, видеонаблюдение, домофоны	371 840 р.	562 760 р.	♦ 51.34 %	522 240 р.	♦ - 7.20 %
11	Судебные расходы – услуги адвокатов и госпошлины	281 540 р.	170 000 р.	♦ - 39.62 %	240 000 р.	♦ 41.18 %
12	Обслуживание и ремонт ворот	131 361 р.	111 572 р.	♦ - 15.06 %	180 000 р.	♦ 61.33 %
13	Разовые договоры	869 885 р.	666 526 р.	♦ - 23.38 %	180 000 р.	♦ - 72.99 %
14	Озеленение двора	166 749 р.	0 р.	♦ - 100.00 %	60 000 р.	
15	Коллективная интенция	112 428 р.	197 517 р.	♦ 75.68 %	Не планируется	
16	Компьютерные программы	48 926 р.	17 334 р.	♦ - 64.57 %	0 р.	
17	Комиссии	19 323 р.	17 591 р.	♦ - 8.96 %	Не планируется	
18	Прочие разовые расходы, всего	6 146 008 р.	2 265 154 р.		111 600 р.	
	в том числе:					
	Козырьки над подъездами	785 000 р.	-			
	Ремонт лестниц, потолков, стен, полов в подъездах и на паркинге (включая работы и материалы)	2 632 839 р.	321 557 р.			
	Ремонт крыши	-	614 425 р.			
	Ремонт крыльца	-	230 000 р.			
	Закупка элементов для отделки лифтов и отделка лифтов	1 074 500 р.	666 358 р.			
	Система видеонаблюдения на паркинге и во дворе, укрепление замков дверей	1 190 746 р.	-			
	Возмещение ущерба (САО "МигоСтрах")	120 115 р.	30 929 р.			
	Прочие расходы	212 259 р.	401 885 р.		111 600 р.	♦ - 72.23 %
	ИТОГО:	52 158 511 р.	50 936 992 р.	♦ -2.34%		

¹ Фактические расходы/суммы превышений и экономии в настоящем разделе Акта указаны по периодам, к которым они относятся, вне зависимости от даты окончания (для обеспечения сопоставимости данных).

Подпись членов Ревизионной комиссии:

Бестужев К.П.

Елтышев А.В.

Страница 2

По отдельным статьям сметы установлено превышение расходов, относящихся к 2017 году, над утвержденной сметой, в частности:

- Плата за техническое обслуживание дома (превышение на 336 286 рублей, причина: проведение внеплановых работ ООО «Дом-Сервис», связанных с заменой регуляторов давления, монтажом оборудования против грызунов на паркинг, ремонт трубопроводов и заменой запорной арматуры);
- Обслуживание и ремонт лифтов (превышение на 648 074 рубля, причина: проведение внеплановых работ ООО «ПервыйЛифтСервис» по ремонту лифтов в подъездах и на паркинге);
- Зарплата, платежи в фонды и налоги (превышение на 402 630 рублей, причина: бухгалтер ТСЖ был уволен (а связи с переводом функций по ведению бухгалтерского учета на аутсорсинг в ООО «Дом-Сервис») только в феврале 2017 года (на 2017 год ФОТ бухгалтера не планировался), при этом бухгалтеру в соответствии с Трудовым законодательством РФ была выплачена компенсация за неиспользованный отпуск за все времена работы в ТСЖ, кроме того, величина налога на получаемый ТСЖ дополнительный доход превысила плановый размер);
- Расходы на содержание и обслуживание системы дымоудаления и противопожарной автоматики (превышение на 7 500 рублей, причина: проведение внеплановых работ по устройству системы передачи тревожных сообщений по каналам сотовой связи);
- Расходы на содержание и обслуживание системы контроля и управления доступом в подъезды/на паркинг, системы видеонаблюдения, домофонов (превышение на 8 020 рублей, причина: внеплановая закупка IP-камер, батарей, считывателей и жестких дисков);
- Расходы по текущим разовым договорам (превышение на 486 526 рублей, причина: внеплановые материалы и внеплановые/внештатные работы по разовым договорам);
- Прочие хозяйствственные расходы (превышение на 1 735 784 рублей, причина: проведение текущего ремонта в доме (внеплановый ремонт подъездов, ремонт крыши, крыльца перед подъездами, дополнительная закупка комплектующих для отделки лифтов), а также возмещение ущерба страховой компании).

При этом по отдельным статьям сметы (охрана, электроэнергия, вывоз мусора, судебные расходы, обслуживание и ремонт ворот, озеленение двора, компьютерные программы) наблюдается экономия в общей сумме 1 189 370 рублей. Превышение внеплановых расходов над экономией расходов, предусмотренных плановой сметой, составило 2 435 451 рубль (7,25 % от плановой сметы на 2017 год). Анализ сверхплановых расходов 2017 года показал, что все они одобрены соответствующими решениями Правления ТСЖ и являются экономически оправданными и/или возникшими в связи с внеплановыми/внештатными ситуациями.

Расходование средств из кассы

Общие суммы поступлений денежной наличности в класс ТСЖ и расходования денежной наличности из класса ТСЖ представлены в разделе «Денежные средства». Проверка расходования наличных средств из кассы ТСЖ показала, что денежная наличность расходовалась по следующим статьям:

- Оплата текущих расходов на приобретение материальных ценностей и нематериальных активов (канцелярские товары, расходные материалы для оргтехники, праздничные гирлянды) – 20 985,00 рублей;
- Оплата текущих расходов на приобретение услуг, включая почтовые, транспортные, нотариальные услуги, услуги мобильной связи – 31 152,47 рублей;
- Оплата текущих расходов на приобретение расходных материалов и материальных ценностей для ремонта помещений, занимаемых службами ТСЖ, материалов для ремонта прочих общедомовых помещений, а также прочие мелкие хозяйственные расходы – 119 770,15 рублей.

Нарушений в расчетах наличными денежными средствами в 2017 году не установлено.

Дебиторская задолженность

Состав и структура задолженности представлены в таблице (в рублях):

	на 01.01.2017	на 01.01.2018	Изменение к 01.01.2016
Задолженность перед ТСЖ, ВСЕГО:	12 466 637 р.	10 959 744 р.	◆ -12,09 %
в том числе:			
• дебиторы по квартплате на конец периода	10 200 793 р.	8 817 168 р.	◆ -13,56 %
• дебиторы по оплате за паркинг, кладовые, офисы на конец периода	2 144 944 р.	2 142 576 р.	□ -
• авансы по финансово-хозяйственной деятельности	120 900 р.	0 р.	

Общий размер задолженности на конец 2017 года по сравнению с ее размером на конец 2016 года снизился более чем на 12 %. Снижение произошло в основном за счет снижения объема задолженности по квартплате – объем задолженности по оплате паркинга, кладовых и офисов практически не изменился. Для сокращения задолженности Правлению необходимо продолжать активную работу по судебному взысканию задолженности с должников.

Кредиторская задолженность

Кредиторская задолженность ТСЖ на конец дня 31.12.2017 составляет 578 110,23 рублей и представляет собой суммы переплат, внесенных за ЖКУ жильцами/нанимателями и собственниками нежилых помещений дома, включая невыясненные суммы, а также сумму 15 779,10 рублей, израсходованную за счет собственных средств Председателем ТСЖ и подлежащую взысканию. При этом Ревизионная комиссия отмечает, что отдельные счета, относящиеся к 2017 году, выставлены в I квартале 2018 года, а соответствующие расходы проведены в качестве расходов ТСЖ 2018 года. Общая сумма таких расходов составила 4 989 701 рубль. Основная доля указанных (перенесенных) расходов подлежит взысканию в рамках счетов за ЖКУ жильцами/нанимателями и собственниками нежилых помещений дома, взыскание данных расходов также будет произведено в 2018 году.

Выводы и рекомендации

- Финансово-хозяйственная деятельность ТСЖ в 2017 году осуществлялась в целом в соответствии с утвержденной сметой. Установлены отдельные случаи обоснованного превышения сметы по текущим расходам в связи с внеплановыми/внештатными ситуациями, а также по целевым расходам, описанным в пункте 2 ниже.
- Правлением ТСЖ в 2017 году был инициирован целый комплекс мероприятий, направленных на повышение комфорта жителей дома, включая проведение текущего ремонта отдельных подъездов, крыши, крыльца перед подъездами, закупку комплектующих для отделки лифтов и т.п. Все соответствующие расходы оформлены надлежащим образом.

Подпись членов Ревизионной комиссии:

Бестужев К.П.

Елтышев А.В.

Страница 3

3. Правление ТСЖ в 2017 году проводило работу по изысканию источников для снижения расходов ТСЖ/увеличению доходов ТСЖ, а также по взысканию дебиторской задолженности; общая сумма фактически взысканная по искам средств в 2017 году превысила 630 тыс. рублей.
4. По итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности ТСЖ в 2017 году Ревизионная комиссия рекомендует Правлению:
 - 4.1. продолжить изыскание дополнительных источников снижения расходов ТСЖ и повышения доходов ТСЖ, например, использование крыши и стен дома для размещения вывесок/рекламных конструкций (при условии соблюдения эстетических требований и обеспечения безопасности жителей) с целью извлечения дополнительных доходов;
 - 4.2. утвердить план мероприятий, направленных на улучшение содержания и обслуживания дома, а также на повышение комфорта жителей, на 2018 год за счет имеющихся в распоряжении ТСЖ свободных средств, указанных в разделе «Денежные средства», включая, но не ограничиваясь, следующими мероприятиями:
 - обеспечение возможности подключения жителей к услугам различных (по своему выбору) провайдеров Интернет услуг (в тех случаях, когда такие провайдеры готовы осуществить прокладку к дому и в подъездах необходимых линий связи за свой счет);
 - замена дверей на паркинг с пластиковых на металлические;
 - дальнейшее озеленение и благоустройство придомовой территории.
 - 4.3. размещать краткосрочные депозиты (временно свободные денежные средства) в нескольких банках (отдавая предпочтение госбанкам: Сбербанк, банки группы ВТБ, Газпромбанк); ограничить объем средств, размещаемых в АКБ «Абсолют-Банк» (включая остаток на текущем счете ТСЖ и все краткосрочные депозиты после истечения договорного срока размещения действующих депозитов), суммой 1 млн. рублей.
 - 4.4. продолжить работу по судебному взысканию задолженности с неплательщиков, включая пени.

Подпись членов Ревизионной комиссии:

Бестужев К.П.

Елтышев А.В.

Страница 4